



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome/Nome	Bedin Sara
E-mail	sara.bedin@appaltoprecommerciale.it; sara.bedin@pec.it
Cittadinanza	Italiana
Data di nascita	26.03.1974
Sesso	F

Settore professionale

Esperto indipendente e valutatore in materia di innovation procurement. Interventi di affiancamento strategico-tecnico-legale rivolti alla Pubblica Amministrazione europea, nazionale, regionale e locale per la progettazione, attuazione e valutazione di politiche/strategie di domanda pubblica di innovazione e di ottimizzazione della spesa pubblica, con particolare specializzazione nel settore ICT ed in materia di appalti pubblici pre-commerciali e di soluzioni innovative.

Esperienza professionale

	22 Anni
(1) Date	Dal 04.09.2017
Posizione ricoperta	Esperto europeo in materia di innovation procurement e membro della rete europea P2I
Principali attività e responsabilità	<p>Co-progettazione, impostazione e partecipazione, in veste di esperto EU, al progetto Europeo P2I (Procure to Innovate) volto alla costituzione della rete europea dei Centri nazionali di Competenza in materia di innovation procurement, finalizzata:</p> <ul style="list-style-type: none">- alla creazione di eco-sistemi nazionali per la qualificazione della spesa pubblica in chiave innovativa,- al potenziamento ed alla promozione di sinergie tra le fonti di finanziamento europee di operazioni di appalto di/per l'innovazione,- alla determinazione di servizi di assistenza alle stazioni appaltanti europee per l'implementazione di appalti di/per l'innovazione,- alla impostazione di Piani di Azione nazionali verticali (settori strategici, con particolare focus sul settore ICT) e trasversali volti agli appalti di/per l'innovazione,- alla disseminazione delle iniziative EU di sostegno della domanda pubblica di innovazione. <p>Partecipano al partenariato: Sara Bedin, Italia / Association for Supply Chain Management, Procurement and Logistics (BME), Germania / Federal Procurement Agency (BBG), Austria / Centre for Innovation and Technology in North Rhine-Westphalia (ZENIT), Germania / ICLEI Europe / National Agency for Public Procurement Svezia / Ministry of Economic Affairs, Public Procurement Expertise Centre (PIANOo), Olanda / Ministry of Economy and Development Grecia / Consip, Italia / Enterprise Estonia – Ettevotluse Arendamise Sihtasutus (ESA), Estonia / Ministry of Economic Affairs and Energy (BMW) Germania / Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI), Spagna / National Institute of Aerospace Technology (INTA), Spagna / Ministry of Health (MSSSI), Spagna / Arvo – effective procurement delivered, Irlanda / National Innovation Agency (ANI), Portogallo.</p>
Nome e indirizzo del cliente	Commissione EU, H2020
Tipo di attività o settore	Pubblica amministrazione

(2) Date	Da luglio 2015
Posizione ricoperta	In veste di esperto europeo, partner dell'iniziativa EAFIP (European Assistance for Innovation Procurement) finalizzato alla definizione metodologica, alla promozione ed attuazione della strategia europea di domanda pubblica di innovazione, attraverso interventi di assistenza tecnica alle pubbliche amministrazioni europee per l'attuazione di strumenti di appalto pre-commerciale (PCP) e di soluzioni innovative (PPI)
Principali attività e responsabilità	<i>In seguito all'aggiudicazione del primo contratto EAFIP:</i> Definizione dei 3 moduli del tool-kit (linee guida, schemi contrattuali, modelli operativi) destinati a stazioni appaltanti, policy makers e giuristi per l'implementazione del PCP e PPI. Assistenza tecnica-economica-legale, formazione e disseminazione a livello europeo. <i>In seguito all'aggiudicazione del secondo contratto EAFIP:</i> Coordinamento delle attività di disseminazione ed accompagnamento in Italia.
Nome e indirizzo del cliente	Corvers Procurement Services BV - Commissione Europea (DG Connect)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
(3) Date	Da gennaio 2013
Posizione ricoperta	Esperto valutatore e revisore dei progetti di appalto di/per l'innovazione finanziati nell'ambito del 7PQ e di H2020
Principali attività e responsabilità	Valutazione dei progetti di appalto pre-commerciale (PCP) e di appalto di soluzioni innovative (PPI) presentati per il co-finanziamento alla Commissione Europea nell'ambito del 7PQ e di Horizon 2020. Monitoraggio e revisione dei progetti approvati (principalmente nei seguenti domini applicativi: sanità, ICT) e partecipazione ai meeting di valutazione a Bruxelles. Valutazione dei progetti presentati per il co-finanziamento nell'ambito del Programma SME Instrument.
Nome e indirizzo del cliente	Commissione Europea
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
(4) Date	Da gennaio 2012 al 2015
Posizione ricoperta	Consigliere esecutivo
Principali attività e responsabilità	Delega per i rapporti con la Pubblica Amministrazione e le Università, progetti di innovazione europei volti a qualificare la domanda (pubblica/privata) e l'offerta di infrastrutture, piattaforme e servizi cloud. Supporto per l'impostazione ed il lancio del programma di certificazione EuroCloud StarAudit https://staraudit.org/
Nome e indirizzo del cliente	EuroCloud Italia, Torino
Tipo di attività o settore	No-profit
(5) Date	2002 – 2013
Posizione ricoperta	Responsabile dello sviluppo commerciale, delle linee di ricerca e sviluppo, dell'innovazione di servizio e dei progetti della Practice di Consulenza per la Pubblica Amministrazione.
Principali attività e responsabilità	Principali attività e aree tematiche di intervento: <ul style="list-style-type: none"> - Procurement pubblico di innovazione (PCP/PPI) e partenariati pubblico-privati (PPP) - Definizione e valutazione di politiche di sostegno all'innovazione; - Management pubblico-privato del processo di innovazione tecnologica; - Definizione e programmazione di strategie di sviluppo della competitività dei territori e della coesione sociale (strategie di posizionamento territoriale, di internazionalizzazione, di attrazione d'investimenti); - e-Government (servizi elettronici rivolti alle imprese e ai cittadini); - Open Innovation - Progettazione di percorsi formativi e di aggiornamento permanente rivolti alla Pubblica Amministrazione; Principali responsabilità assunte nell'ambito delle diverse iniziative seguite: <ul style="list-style-type: none"> - Gestione dei rapporti con il cliente; - Definizione dell'idea progettuale e proposizione commerciale; - Impostazione metodologica e sviluppo contenutistico; - Coordinamento e valutazione del gruppo di lavoro e training on the job delle risorse junior; - Gestione manageriale dei progetti (pianificazione, controllo e valutazione delle attività progettuali).
Nome e indirizzo del cliente	The European House – Ambrosetti, Milano
Tipo di attività o settore	Consulenza direzionale

(6) Date	2012, 2013,2014
Posizione ricoperta	Relatore/testimone esterno in materia di innovation procurement in sanità
Principali attività e responsabilità	Master specialistico in Management per la Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SDA Bocconi – CERGAS
Tipo di attività o settore	Formazione post-universitaria
(7) Date	Dal 2016
Posizione ricoperta	Docente in materia di appalti di innovazione, con particolare riferimento agli elementi costitutivi e di progettazione degli appalti pubblici pre-commerciali
Principali attività e responsabilità	Master di II livello in Strategie per l'efficienza, l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Torino, SNA, ANAC (Agenzia Nazionale Anti Corruzione)
Tipo di attività o settore	Formazione post-universitaria
(8) Date	Dal 2014 al 2016
Posizione ricoperta	Presidente
Principali attività e responsabilità	Comitato consultivo esterno della U.S.C. IV in materia di strategie di innovazione e trasferimento tecnologico
Nome e indirizzo del cliente	INAF
Tipo di attività o settore	Ente pubblico di Ricerca
(9) Date	2002-2003
Posizione ricoperta	Ricercatrice
Principali attività e responsabilità	Ricerca in materia di organizzazione del lavoro
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Commerciale Luigi Bocconi - Via Sarfatti 25, 20136 Milano
Tipo di attività o settore	Ricerca universitaria
(10) Date	2002
Posizione ricoperta	Business Analyst
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Vodafone Omnitel
Tipo di attività o settore	Telecomunicazioni
(11) Date	1996-2011
Posizione ricoperta	Responsabile Marketing – Socio e Consigliere
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BEDIN Shop Systems Srl (vincitore del premio Nazionale per l'Innovazione 2011 e socio fondatore di EuroCLOUD Italia)
Tipo di attività o settore	ICT
(12) Date	2000-2001
Posizione ricoperta	Business Analyst e Content Manager
Principali attività e responsabilità	Realizzazione della fase di start-up del Marketplace "i-Faber" (poi 1city.biz) Business process analysis / Sourcing dei fornitori / Content creation
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CSC Italia (Computer Science Corporation) presso Unicredit SpA

Esperienze più significative

<p>(13) Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Esperto indipendente ed opinion leader in materia di innovation procurement (appalti di soluzioni innovative, appalti pubblici pre-commerciali, partenariati per l'innovazione)</p> <p>Dal 2012</p> <p>Elaborazione di contributi e attiva partecipazione alle consultazioni pubbliche propedeutiche alla definizione della nuova Disciplina degli Aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione (2014/C 198/01) pubblicata sulla GUCE C198 del 27 Giugno 2014, alla definizione ed al recepimento delle Direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE del 26 febbraio 2014 nel nuovo Codice degli Appalti Pubblici</p> <p>Definizione della soft-regulation nazionale in materia di appalti pubblici pre-commerciali, contribuendo in modo incisivo a rimarcare la fondamentale distinzione dei contratti di servizi di R&S dagli schemi di concessione di aiuti e finanziamenti, oltre che tra appalti pubblici pre-commerciali e partenariati di innovazione.</p>
<p>(14) Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Consulenza multi-disciplinare per la progettazione strategica ed operativa e per la definizione degli atti di gara di 3 iniziative di appalto pubblico pre-commerciale finanziate nell'ambito del POR FESR</p> <p>Maggio-Ottobre 2020</p> <p>Sardegna Ricerche</p> <p>Esperto indipendente in materia di appalti pubblici pre-commerciali</p> <p>Supporto multidisciplinare e tutoraggio/affiancamento a tre amministrazioni beneficiarie impegnate nella progettazione di dettaglio di tre "appalti pre-commerciali" finanziati nell'ambito del Bando pubblico per la ricognizione dei fabbisogni pubblici di innovazione tecnologica esistenti nei seguenti ambiti di intervento pubblico: sanità, ambiente, energia, edilizia sostenibile, scuola, tutela, valorizzazione e sicurezza del territorio, dell'ambiente e del patrimonio. POR FESR SARDEGNA 2014-2020 azione 1.3.1. "rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della pubblica amministrazione attraverso il sostegno ad azioni di pre-commercial public procurement e di procurement dell'innovazione</p>
<p>(15) Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Consulenza specialistica a supporto al Nucleo di Valutazione e Verifica (NUVV) finalizzate allo "studio, analisi e valutazione della fattibilità di appalti pubblici pre commerciali, volti a stimolare investimenti aggiuntivi delle imprese in R&S in risposta al diffondersi progressivo di una domanda qualificata del settore pubblico di beni e servizi innovativi, migliorare la qualità ed efficienza degli approvvigionamenti della PA e dei servizi ad alta componente innovativa e tecnologica"</p> <p>28.07.2018 - 28.09.2019</p> <p>Regione Friuli Venezia Giulia</p> <p>Esperto indipendente in materia di appalti pubblici di innovazione</p> <p>L'attività di formazione tecnico-giuridica del personale dell'amministrazione pubblica regionale, articolata in 9+2 moduli di lezione frontale e di sessioni pratiche-laboratoriali, si è completata con una mappatura ed analisi delle competenze chiave, coinvolte nel processo di domanda pubblica di innovazione, attraverso una metodologia di auto-assessment, avente finalità predittiva, ossia tale da rivelare quanto le persone coinvolte nell'indagine potrebbero (o necessiterebbero per) essere collettivamente performanti nel ruolo di acquirenti pubblici di innovazione e di policy makers in materia di innovazione. Infine l'attività si è concentrata nello sviluppo di un modello organizzativo e di governance per l'implementazione di azioni di domanda pubblica di innovazione a livello regionale.</p>
<p>(16) Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p>	<p>Consulenza specialistica per l'implementazione dell'azione del POR FESR Sardegna 2014 - 2020, in relazione al conseguimento del risultato atteso 1.3 "Promozione di nuovi mercati dell'innovazione" attraverso l'azione 1.3.1. "Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della PA attraverso il sostegno ad azioni di Precommercial Public Procurement e di Procurement dell'innovazione".</p> <p>23.01.2018 - 30.09.2019</p> <p>Regione Sardegna - Sardegna Ricerche</p> <p>Esperto indipendente in materia di appalti pubblici di innovazione e pre-commerciali</p>

Finalità e contenuti dell'intervento	L'attività di assistenza mira in modo organico e completo alla progettazione e implementazione della misura del POR FESR, affrontando tutte le tematiche strategiche inerenti la gestione degli approvvigionamenti pubblici orientati all'innovazione nel rispetto del nuovo contesto definito dalle Direttive Comunitarie in tema di concessioni, appalti pubblici e di investimenti in innovazione e ricerca e sviluppo, dal Regolamento sugli Aiuti di Stato, oltre che alla luce delle best practices internazionali. Assistenza multi-disciplinare (tecnica-giuridica-economica) per la valutazione e selezione dei fabbisogni di innovazione del sistema pubblico, in seguito alla progettazione di un avviso pubblico, definito in tutte le sue componenti. Partecipazione alla Commissione di valutazione incaricata anche della definizione del dimensionamento economico dei fabbisogni di R&S, nonché della validazione del presupposto per l'esperimento di appalti pre-commerciali, mediante progettazione degli strumenti di analisi dello stato dell'arte e di consultazione aperta del mercato.
(17) Denominazione	Consulenza legale e tecnica per l'implementazione della azione I.1.b.3.1 del POR FESR 2014-2020 volta al Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della PA attraverso il sostegno ad azioni di Precommercial Public Procurement e di Procurement dell'innovazione
Periodo di riferimento	01.04.2017 – 13.01.2018
Committente	Regione Lombardia
Qualifica	Esperto indipendente in materia di appalti pubblici pre-commerciali
Finalità e contenuti dell'intervento	Assistenza multi-disciplinare (tecnica-giuridica-economica) per l'impostazione e la valutazione dei fabbisogni di innovazione del sistema sanitario lombardo, in seguito a ricognizione con avviso pubblico. Definizione del dimensionamento economico dei fabbisogni di R&S, impostazione e conduzione della validazione del presupposto per l'esperimento di appalti pre-commerciali, mediante la conduzione di ricerche di analisi di anteriorità brevettuale e di consultazione aperta del mercato, impostazione e progettazione degli appalti pre-commerciali regionali a valere sul POR FESR e aventi come stazioni appaltanti ARCA Lombardia (ora ARIA S.p.A) e ASST Pavia. Affiancamento multi-disciplinare al policy maker (Regione Lombardia) ed alle stazioni appaltanti, selezionate in esito all'avviso per l'esperimento di gare di appalto pre-commerciale, volto alla definizione: i) della strategia di gara in relazione allo specifico fabbisogno di innovazione, ii) della strategia e dei meccanismi di condivisione dei DPI, valutati in relazione allo specifico dominio applicativo di riferimento ed ai profili di compatibilità con il framework giuridico di riferimento in materia di appalti pre-commerciali, iii) dei requisiti necessari per l'approntamento del contesto per abilitare la sperimentazione delle soluzioni prototipali risultanti dalla R&S, iv) degli adempimenti contrattuali che discendono dalla Disciplina degli Aiuti di Stato a favore di ricerca, dal quadro normativo e regolatorio EU in materia di competizione e nazionale in materia di contrattazione/appalti pubblici, dalle regole di utilizzo delle risorse del POR FESR e dalle linee guida regionali.
(18) Denominazione	Consulenza legale e tecnica per la progettazione e la implementazione dell'appalto pre-commerciale in attuazione della azione I.1.b.3.1 del POR FESR 2014-2020 di Regione Lombardia
Periodo di riferimento	2019
Committente	ASST PAVIA
Qualifica	Esperto indipendente in materia di appalti pubblici pre-commerciali
Finalità e contenuti dell'intervento	Assistenza multi-disciplinare (tecnica-giuridica-economica) per la elaborazione degli atti di gara dell'appalto pre-commerciale (in lingua italiana ed inglese). Affiancamento on the job e on-demand per tutti gli aspetti che attengono alla esecuzione dell'appalto (fase 1, fase 2, fase 3) ed al suo monitoraggio, fornendo gli elementi di coerenza con il quadro normativo e regolatorio EU, anche in materia di utilizzo dei Fondi Strutturali, oltre che con la normativa nazionale e con le linee guida regionali in materia di appalti pubblici pre-commerciali
(19) Denominazione	Impostazione, progettazione, disseminazione della strategia di Regione Lombardia in materia di pre-commercial public procurement. Interventi di capacity building per la definizione di una progettualità concreta e per la messa a regime del framework regionale nei settori e nelle specializzazioni strategiche per la competitività regionale
Periodo di riferimento	2014-2015-2016-2017
Committente	Eupolis Lombardia
Qualifica	Esperto indipendente in materia di innovation procurement

<p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Il progetto si è articolato in tre filoni paralleli:</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'assistenza tecnica per la definizione e l'implementazione del progetto pilota di appalto pubblico pre-commerciale (elaborato da RL in cooperazione con l'Ospedale Niguarda ed esperito da ARCA Lombardia); • l'attività di disseminazione e comunicazione della politica regionale di domanda pubblica di innovazione, con particolare riferimento all'appalto pubblico pre-commerciale; • l'attività di capacity building e di aggiornamento delle competenze professionali nel settore sanitario. • Definizione dei modelli di rendicontazione e del sistema di misurazione dei risultati e degli impatti dei progetti di appalto pre-commerciale a valere sui fondi del POR FESR • Messa a punto del framework e delle linee guida regionali in materia di appalti pubblici pre-commerciali, recepite dalla Giunta Regionale della Lombardia. • Definizione del modello di governance della politica regionale di innovation procurement. • Elaborazione di contenuti per la definizione della L.R. La legge n. 29 del 23 novembre 2016 "Lombardia è Ricerca e Innovazione"
<p>(20) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Benchmarking sull'implementazione della strategia di appalti di innovazione in Europa</p> <p>19.05.2017 – in corso</p> <p>PwC - Commissione Europea</p> <p>Esperto indipendente in materia di innovation public procurement</p> <p>Lo studio è finalizzato ai seguenti obiettivi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo di un approccio che consenta di misurare i progressi compiuti dai diversi Paesi europei nell'attuazione delle politiche volte a sostenere e favorire l'innovazione nel public procurement; • Raccolta di evidenze qualitative e quantitative, sull'entità delle azioni, sui progressi, le best practices e le barriere tutt'ora esistenti. • Individuazione di disparità, tendenze e pattern comuni ai Paesi europei dell'innovazione nel public procurement. • Proposta di una metodologia e linee guida sulla raccolta dati che possa servire per sistematizzare la raccolta dati ed integrarli negli esistenti database europei. <p>https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/benchmarking-national-innovation-procurement-policy-frameworks-across-europe</p>
<p>(21) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Analisi quali-quantitativa dell'impatto economico dell'appalto pubblico pre-commerciale in Europa</p> <p>10.03.2014 – 14.09.2015</p> <p>Commissione Europea</p> <p>Esperto specialista di pre-commercial public procurement (PCP), referente per la definizione della metodologia di ricerca, analista (strutturazione delle domande di ricerca, raccolta dei dati, analisi empirica), (co) autore del report ed autore delle raccomandazioni.</p> <p>Analisi scientifica degli impatti economici dell'appalto pre-commerciale rispetto ad altre procedure di appalto (appalto di servizi di R&S in esclusiva, appalto misto di R&S e fornitura), sulla base di una rilevazione di dati.</p> <p>https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/quantifying-impact-pcp-europe-study-smart2014-0009</p>
<p>(22) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Progettazione ed assistenza specialistica a pubbliche amministrazioni europee nell'ambito di progetti co-finanziati dalla Commissione Europea (7PQ e H2020) per l'implementazione di politiche della domanda di innovazione</p> <p><i>da settembre 2013 - in corso</i></p> <p>Commissione Europea</p> <p>Esperto in materia di innovation procurement</p> <p>Assistenza a pubbliche amministrazioni europee per la progettazione, definizione, attivazione, gestione e valutazione di misure di domanda di servizi di R&S e di forniture di soluzioni innovative (PCP/PPI) nei settori della sanità, dell'ambiente, dell'efficiamento energetico, dell'ICT, dell'educazione...</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012-2015- Progetto EU aggiudicato nell'ambito del FP7, obiettivo 5.1 - Personalised Health, active ageing and independent living - Community building on procurement approaches, con la responsabilità della definizione di modelli attuativi transnazionali, della conduzione delle attività formative della EU PCP Academy e della mobilitazione di una progettualità trans-nazionale

(INSPIRE).

- 2014-2016- Progetto EU aggiudicato nell'ambito del FP7 finalizzato alla implementazione di appalti pre-commerciali transnazionali inerenti all'edilizia sostenibile (PROBIS).
- 2014-2018 – Progetto EU aggiudicato nell'ambito del FP7 finalizzato alla implementazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per lo sviluppo di una nuova piattaforma di e-learning per l'insegnamento della matematica e delle materie scientifiche nelle scuole primarie (IMAILE).
- 2015-2017 – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la decontaminazione del suolo (BRODISE).
- 2018 - In corso – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla implementazione di un appalto pre-commerciale transnazionale (Belgio, Italia, Paesi Baschi, Portogallo) per la decontaminazione del suolo (POSIDON).
- 2015-2016- Progetto EU aggiudicato nell'ambito del CIP finalizzato a costituire e supportare un ecosistema/network transnazionale di soggetti acquirenti nel settore della gestione e dell'uso delle risorse idriche, con il fine ultimo di determinare un orientamento fattivo verso i nuovi approcci di procurement orientati all'innovazione (WATERPIPP).
- 2015-2016 – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale (PCP) e di soluzione innovativa (PPI) transazionali per la R&S&I di nuovi dispositivi per l'ipovedenza (PRO4VIP).
- 2017 – Advisor esterno del progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la R&S in materia di infrastrutture di ricerca (COMPLETE).
- 2017 - In corso – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la R&S finalizzato alla definizione di standar aperti nel settore degli smart metering nelle utilities che gestiscono le reti idriche (SMART.MET).
- 2018 - In corso _ Progetto EU aggiudicatario di finanziamento nell'ambito di H2020 finalizzato alla aggregazione della domanda pubblica per la progettazione di un appalto pre-commerciale e di un appalto di soluzione innovativa transnazionali, oltre che alla definizione di una roadmap per il 2030 ed alla conduzione di attività di capacity building a livello Eu, in materia di tecnologie per l'apprendimento e l'insegnamento personalizzato nelle scuole primarie e secondarie (LEA)
- 2019 – In corso – Progetto Eu aggiudicatario di finanziamento nell'ambito di H2020 volto alla aggregazione della domanda pubblica per la progettazione di un appalto pre-commerciale per la ricerca industriale e lo sviluppo prototipale di tecnologie per il monitoraggio ed il controllo dell'ipertensione (HSMonitor)

•

finalizzati all'analisi e definizione dei fabbisogni di innovazione, alla valutazione dello stato dell'arte della tecnologia preordinate all'implementazione di appalti di soluzioni innovative e/o appalti pre-commerciali; alla progettazione e conduzione della consultazione aperta del mercato; alla impostazione ed elaborazione degli atti e schemi di gara; alla definizione degli strumenti di valutazione delle offerte, al monitoraggio della prestazione, alla gestione contrattuale e post-contrattuale, alla valutazione ex-ante ed ex-post dei risultati e degli outcomes, alla definizione degli aspetti di comunicazione istituzionale e pubblica, alla assistenza legale.

(24) Denominazione	Supporto per la definizione dell'inquadramento giuridico nazionale (in Polonia) degli appalti pubblici pre-commerciali
Periodo di riferimento	01.01.2017-31.12.2017
Committente	Poznań Supercomputing and Networking Center
Qualifica	Esperto europeo in materia di appalti pre-commerciali
Finalità e contenuti dell'intervento	Revisione ed interpretazione del quadro normativo e del framework regolatorio in materia di R&S al fine di delineare l'ambito oggettivo di implementazione degli appalti pubblici pre-commerciali in Polonia e in EU alla luce del nuovo quadro normativo, elaborazione di raccomandazioni e pareri.
(25) Denominazione	Supporto per la definizione dell'inquadramento giuridico nazionale (in Repubblica Ceca) degli appalti pubblici pre-commerciali
Periodo di riferimento	16.09.2015 – 15.11.2015
Committente	Technology Agency of the Czech Republic (TA CR)
Qualifica	Esperto europeo in materia di appalti pre-commerciali

Finalità e contenuti dell'intervento	Revisione ed interpretazione del quadro normativo e del framework regolatorio in materia di R&S al fine di delimitare l'applicabilità e l'ambito oggettivo di implementazione degli appalti pubblici pre-commerciali in Repubblica Ceca , definizione di un sistema di governance e delle metodologie di riferimento.
(26) Denominazione	Definizione dell'indirizzo nazionale in materia di appalti pubblici pre-commerciali
Periodo di riferimento	2009-2012
Committente	Presidenza del Consiglio dei Ministri
Qualifica	Project Leader e Consulente Senior
Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Introduzione e contestualizzazione nell'ordinamento nazionale della politica di appalto pre-commerciale di ispirazione europea ed elaborazione dell'indirizzo nazionale (Linee Guida) e degli strumenti operativi. I punti di forza del lavoro di indirizzo nazionale, sono:</p> <p>Rigorosa e analitica disamina giuridica, puntuale contestualizzazione e trasposizione dei principi europei nell'ordinamento giuridico nazionale (tanto da aver rilevato e risolto alcuni profili giuridici critici, attinenti alla regolamentazione dei DPI, alla necessità di evitare la configurazione di Aiuti di Stato), sottoposte al vaglio delle competenti autorità (Avcp e Commissione Europea).</p> <p>Approccio multi-disciplinare (politico, tecnico, strategico, economico e giuridico), frutto del coinvolgimento di un pool di specialisti esperti nelle varie discipline coinvolte (diritto comunitario, diritto della concorrenza, regime di Aiuto, diritto amministrativo, diritto della proprietà intellettuale, economia dell'innovazione).</p> <p>Scientifico benchmarking e analisi comparata delle politiche di appalto di innovazione europee e statunitensi.</p> <p>Adozione di una triplice prospettiva: policy maker, stazione appaltante, operatore economico e definizione di un framework operativo (realmente) mutuamente vantaggioso (win-win) e quindi perseguibile.</p> <p>Rigorosa e analitica ricostruzione di scenari attuativi, alla luce di simulazioni circa i comportamenti e le devianze interpretative da parte dei soggetti coinvolti (anche frutto di numerose interviste rivolte a potenziali stazioni appaltanti e alle imprese).</p>
(27) Denominazione	Supporto specialistico (tecnico e legale) per l'attivazione della riforma degli incentivi per la ricerca e sviluppo, mediante elaborazione dei contenuti per la definizione delle misure e dei provvedimenti normativi relativi agli appalti di innovazione e pre-commerciali
Periodo di riferimento	2012-2013-2014
Committente	MIUR (per azione congiunta con MISE)
Qualifica	Esperto indipendente e membro della Commissione di valutazione dei fabbisogni di innovazione presentati in risposta all'avviso (D.D. 437 del 13/03/2013).
Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Supporto specialistico per l'elaborazione di contenuti adottati per la definizione:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dell'Agenda Digitale Italiana (Decreto Legge Crescita 2.0 – sezione VII art. 19), - del Decreto di aggiornamento e modifica del decreto 593/2000 attuativo del D.Lgs. 297/99, - del D.D. 437 del 13/03/2013 relativo all'Avviso di ricognizione dei Fabbisogni di innovazione nei servizi di interesse generale all'interno dei Territori della Convergenza al fine di adottare azioni mirate di promozione e valorizzazione della Ricerca e Sviluppo, attraverso il meccanismo della domanda pubblica pre-commerciale, nel quadro dell'azione di sostegno all'innovazione attraverso la domanda pubblica prevista dal PAC Ricerca, inizialmente finanziata con 150M€ di cui 50M€ MISE e 100M€ MIUR <p>http://www.ponrec.it/media/308106/7_odg_pac_miur_relazione_sintetica_annuale_2013.pdf http://attiministeriali.miur.it/anno-2013/marzo/di-13032013.aspx</p> <p>In particolare, supporto nella definizione dei criteri di valutazione e della metodologia di dimensionamento economico dei progetti (D.D. 437 del 13/03/2013), raccomandazioni per l'implementazione degli appalti nazionali di appalto pubblico pre-commerciale.</p> <p>Valutazione delle 199 manifestazioni di interesse e dei fabbisogni di innovazione in risposta all'avviso (D.D. 437 del 13/03/2013) finalizzata alla allocazione delle risorse finanziarie del PAC (avvenuta con Decreto Direttoriale Interministeriale MIUR-MISE prot. MIUR 3304 del 24 ottobre 2014, con cui sono state approvate le 42 Manifestazioni di Interesse ammissibili) http://attiministeriali.miur.it/anno-2014/ottobre/dd-24102014.aspx</p>

(28) Denominazione	Progettazione e attivazione della politica regionale lombarda di domanda pubblica pre-commerciale in sanità
Periodo di riferimento	2009
Committente	Regione Lombardia – Eupolis
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Analisi della spesa sanitaria, individuazione e messa in priorità dei fabbisogni di innovazione, dialogo con il mercato, strutturazione degli appalti di innovazione (appalto di fornitura di soluzioni innovative e appalto di servizi di R&S pre-commerciale) e assistenza nel processo decisionale, stesura degli atti di gara, assistenza tecnica. Il modello lombardo di appalto pre-commerciale applicato alla sanità è stato riconosciuto dalla CE come best practice in quanto coerente al regime di esenzione e agli indirizzi EU (http://cordis.europa.eu/fp7/ict/pcp/msinitiatives_en.html).
(29) Denominazione	Implementazione della strategia di appalto pubblico pre-commerciale e di innovazione
Periodo di riferimento	2012
Committente	Primaria società pubblica gestore di grandi infrastrutture di rete
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Intervento di consulenza strategica e operativa (anche tecnico-legale) per l'attuazione di appalti di servizi di R&S volti allo sviluppo di nuove tecnologie complesse
(30) Denominazione	Accompagnamento alla progettazione, programmazione e attuazione di politiche di appalto pre-commerciale a valere sui fondi strutturali del POR FESR 2014-2020 (Asse I)
Periodo di riferimento	2014
Committente	Regione Italiana
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Consulenza strategica ed operativa per la programmazione della politica territoriale di domanda di innovazione e per la definizione di modelli per l'attuazione di appalti pubblici pre-commerciali a valere sui fondi strutturali
(31) Denominazione	Formazione specialistica (tecnico-economica-legale) in materia di procurement di innovazione
Periodo di riferimento	Aprile 2013
Committente	Primaria società pubblica gestore di grandi infrastrutture di rete
Qualifica	<i>Project Leader e docente</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Conduzione di un percorso di aggiornamento (workshop e laboratori) di 3 gg
(32) Denominazione	Formazione specialistica (tecnico-economica-legale) in materia di procurement pre-commerciale
Periodo di riferimento	Gennaio – Marzo 2014
Committente	Regione Toscana
Qualifica	Project Leader e docente
Finalità e contenuti dell'intervento	Conduzione di un percorso di aggiornamento specialistico (workshop e tutoring) di 3 mesi finalizzato all'implementazione della strategia di procurement pre-commerciale in coerenza al framework europeo
(33) Denominazione	Assistenza specialistica (tecnico-economica-legale) in materia di procurement pre-commerciale
Periodo di riferimento	Febbraio – Maggio 2014
Committente	Regione Friuli Venezia Giulia – Area Science Park – Progetto MARIE
Qualifica	Project Leader e docente
Finalità e contenuti dell'intervento	Consulenza e formazione tecnico-legale-economica per l'implementazione dell'azione pilota di procurement pre-commerciale nel settore dell'efficienza energetica (workshop, tutoring e assistenza) in un quadro di coerenza con il framework europeo.

(34) Denominazione	Progettazione e conduzione di un percorso di aggiornamento professionale e di un laboratorio interattivo “Gli appalti pubblici pre-commerciali per migliorare la qualità e la sostenibilità dei servizi pubblici”
Periodo di riferimento	2012
Committente	Regione Piemonte - CSI Piemonte
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Intervento volto a fornire i riferimenti tecnico-giuridici e i razionali concernenti le strategie di appalto pubblico di innovazione, oltre che ad individuare e valutare, in modo partecipato e concertato, reali fabbisogni di innovazione tecnologica da gestire mediante appalto pre-commerciale. Il percorso di aggiornamento, mediante workshop e laboratori, è stato rivolto ai dirigenti e ai funzionari con responsabilità e competenza nella progettazione e nel governo dei servizi digitali destinati al pubblico (sanità, trasporti e mobilità, ambiente, energia, edilizia, sicurezza...), nell'espletamento delle procedure di gara, nonché nella realizzazione e controllo di appalti di servizi e forniture.
(35) Denominazione	Assistenza tecnica per la progettazione di un appalto di soluzione innovativa (PPI)
Periodo di riferimento	2014
Committente	Regione Lombardia – Eupolis
Qualifica	<i>Esperto Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Assistenza per l'introduzione del cloud-computing come paradigma tecnologico abilitante per l'attivazione di servizi aperti e interoperabili rivolti ai cittadini e alle imprese accessibili mediante CRS. Progettazione dei contenuti tecnici-legali di un appalto di innovazione volto all'acquisizione di un servizio cloud per la fidelizzazione dei consumi nei centri commerciali naturali abilitata dalla CRS
(36) Denominazione	Consulenza per l'analisi critica, la proposizione e la progettazione tecnica di nuovi strumenti di finanziamento dell'innovazione, riferibili al perimetro dell'Agenda Digitale Lombarda.
Periodo di riferimento	2012
Committente	Lombardia Informatica
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Consulenza strategica ed operativa per la revisione del portafoglio di politiche di finanziamento e promozione dell'innovazione digitale, dotandolo di strumenti “a bassa intensità di budget”, ma idonei a stimolare l'innovazione in modo spontaneo, addizionale e mutuamente vantaggioso. Il progetto è consistito, da un lato, in uno studio analitico delle logiche, delle forme tecniche e del corpo normativo di riferimento della nuova generazione di strumenti di finanziamento dell'innovazione, alla luce di una analisi critica della casistica rilevante e operando una originale contestualizzazione nell'ambito del perimetro attuativo dell'Agenda Digitale Lombarda. Dall'altro, il progetto si è sostanziato nella progettazione, secondo una logica di coerenza e di priorità rispetto all'ADL, di una progettualità operativa.
(37) Denominazione	Attività di formazione e capacity building in materia di appalti pre-commerciali rivolte alle Agenzie di Innovazione Europee
Periodo di riferimento	Novembre 2013
Committente	<i>TAFTIE Academy</i>
Qualifica	<i>Relatore, Esperto</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Esame dei razionali economici del PCP e presentazione della politica nazionale in materia di PCP
(38) Denominazione	Evento Europeo “Modernizing the public sector and boosting economic growth through Innovation Procurement”, inserito nel framework del semestre di Presidenza Italiana, Milano
Periodo di riferimento	Novembre 2014
Committente	Commissione Europea, Regione Lombardia, Eurocloud Italia (co-organizzatori)
Qualifica	Organizzatrice e relatrice

Finalità e contenuti dell'intervento	Diffondere i razionali autentici e corretti degli strumenti di appalto pre-commerciale e di innovazione, offrendo una trattazione economica e legale integrate; abilitare il networking tra il settore pubblico europeo in vista alla partecipazione alle call di H2020 che finanziano gli appalti di innovazione.
(39) Denominazione	High level European event "Digital Innovation for Regional growth", Salonico, Grecia
Periodo di riferimento	Maggio 2014
Committente	Commissione Europea
Qualifica	<i>Relatore, Esperto in materia di PCP/PPI</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Analisi critica delle misure di promozione e supporto del procurement di innovazione a valere sui fondi strutturali e nell'ambito della strategia delle smart specialization.
(40) Denominazione	High level European event "Innovation Procurement for the benefit of industries, SMEs & stronger public services, Cracovia, Polonia
Periodo di riferimento	<i>Novembre 2013</i>
Committente	Commissione Europea, DG Connect, DG Enterprise, DG Regio
Qualifica	<i>Relatore, Esperto nazionale in materia di PCP/PPI</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Esame dei razionali economici del PCP e presentazione della best practice di Regione Lombardia, attività di networking in occasione del lancio delle call di Horizon 2020 (incentrate sul PCP/PPI)
(41) Denominazione	High level European Conference - Demand-driven innovation through public procurement - Pre-commercial Procurement and Public Procurement of Innovative Solutions: New instruments for more efficient public services and advantages for industry and SMEs, Berlino, Germania
Periodo di riferimento	<i>Marzo 2013</i>
Committente	Commissione Europea DG Connect e DG Enterprise
Qualifica	<i>Relatore, Esperto nazionale in materia di PCP/PPI</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Disseminazione best practice, analisi del processo di appalto pre-commerciale con particolare riferimento all'istituto giuridico del dialogo tecnico
(42) Denominazione	"The Italian Progressing framework: national and regional approaches to PPI" alla Conferenza Europea "Strategic policies at national and regional levels – Facing societal challenges, Delivering Better Public Services & Supporting SMEs to Innovate", Torino
Periodo di riferimento	2011
Committente	<i>Comune di Torino, Commissione Europea, Regione Piemonte</i>
Qualifica	<i>Relatore</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Illustrazione della valenza strategica degli appalti di innovazione e presentazione del framework nazionale in materia di appalti pre-commerciali.
(43) Denominazione	Studio per la modernizzazione del portafoglio di strumenti di politica regionale di promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica
Periodo di riferimento	<i>2010-2011</i>
Committente	Regione Lombardia – IReR
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Revisione del portafoglio di politiche di promozione dell'innovazione, con particolare riferimento a quelle orientate alla domanda di ispirazione europea, alla luce di un benchmarking a livello Europeo.
(44) Denominazione	Workshop internazionale "Appalti pubblici pre-commerciali e appalti di soluzioni innovative: indirizzare l'innovazione per garantire l'efficienza energetica degli edifici nell'area MEDiterranea"
Periodo di riferimento	<i>2013</i>
Committente	Area Science Park – Progetto MARIE
Qualifica	<i>Relatore</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Progettazione e partecipazione come relatore, presentando i fondamentali dell'istituto giuridico dell'appalto pre-commerciale

(45) Denominazione	Percorso di capacity building sugli appalti di innovazione
Periodo di riferimento	2011
Committente	Comune di Torino – Progetto SCI-NETWORK
Qualifica	<i>Docente</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Progettazione e conduzione del modulo strategico-motivazionale e tecnico-specialistico in materia di appalti pre-commerciali e di innovazione
(46) Denominazione	“Pre-commercial Public Procurement: a win-win policy to promote innovation through public expenditure – Italy under the spotlights”
Periodo di riferimento	2011 (Maribor), 2013 (Barcellona)
Committente	<i>Progetto IKTIMED</i>
Qualifica	<i>Consulente e Relatore</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Sensibilizzazione e disseminazione in merito alle nuove politiche per l'innovazione (appalti pre-commerciali e appalti di soluzioni innovative)
(47) Denominazione	Assistenza tecnica per l'indagine strategica e la progettazione operativa di strategie di appalto pre-commerciale nell'area MED
Periodo di riferimento	2011-2012-2013
Committente	Regione Marche – Progetto IKTIMED
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Ricognizione guidata delle esperienze di appalto pre-commerciale nell'area MED, progettazione di strategie congiunte e sovra-regionali per la promozione delle politiche della domanda di innovazione. Supporto agli stakeholder della Regione Marche per l'individuazione e la messa in priorità dei fabbisogni di innovazione. Attivazione di iniziative di formazione e aggiornamento professionale della filiera del procurement regionale per l'attuazione della strategia di appalto pre-commerciale.
(48) Denominazione	Sviluppo dell'approccio per la pianificazione strategica territoriale
Periodo di riferimento	2011
Committente	IReR
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Progettazione della metodologia e del processo di pianificazione strategica per la competitività ed attrattività del territorio
(49) Denominazione	Benchmarking sui modelli di procurement dei servizi di R&S in EU e USA
Periodo di riferimento	2009
Committente	The European House Ambrosetti SpA
Qualifica	Ricercatore
Finalità e contenuti dell'intervento	Conduzione di un benchmarking sui modelli di procurement di R&S in EU e in USA in collaborazione con l'Innovation Policy U.S. Small Business Administration – Washington D.C.
(50) Denominazione	Assistenza tecnica finalizzata alla implementazione del Piano Strategico di Sviluppo e Posizionamento competitivo della Regione Autonoma Valle d'Aosta (per quanto attiene allo sviluppo di cluster tecnologici, alla progettazione di politiche di appalto di innovazione), mediante progettazione di uno strumento pilota per la chiamata di idee progettuali di ricerca industriale e sviluppo sperimentale e la definizione del modello regionale di appalto pre-commerciale
Periodo di riferimento	2008 → 2009
Committente	<i>TEH-A_Regione Autonoma Valle d'Aosta</i>
Qualifica	<i>Client Leader - Project Leader</i>

<p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Progettazione di strumenti finalizzati a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rafforzare (in modo addizionale) gli investimenti e le capacità regionali di R&ST nella piattaforma prioritaria "Energia Rinnovabile e Risparmio Energetico"; - stimolare potenziali ricadute sul territorio regionale in termini di creazione di prospettive occupazionali qualificate, di migliore utilizzo delle risorse ambientali, di creazione di reti di impresa, di bacini di competenze scientifiche e tecnico-applicative, di radicamento di cluster tecnologici; - promuovere fenomeni di agglomerazione spaziale di insediamenti innovativi; - creare le condizioni di contesto propedeutiche alla attrazione, alla gemmazione e all'attecchimento di iniziative imprenditoriali ad alta intensità di innovazione e conoscenza. <p><i>secondo una logica di:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - modernizzazione e innovazione degli strumenti di politica di sviluppo territoriale; - convergenza e integrazione di diversi strumenti di sostegno alla ricerca e innovazione; - semplificazione e snellimento delle procedure amministrative. <p><i>mediante attività di:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - analisi dell'impianto normativo, procedurale e programmatico in materia di sostegno all'innovazione e di attrazione di impresa; - dialogo tecnico con le imprese; - introduzione (primo caso in Italia e in Europa) del meccanismo di <i>pre-commercial public procurement applicato al settore dell'energia</i> e presentazione del modello di implementazione regionale presso la Commissione Europea; - proposta di revisione normativa (legge 84/93) per l'introduzione del meccanismo competitivo di chiamata di idee di ricerca; - progettazione del bando per la chiamata di idee; - definizione delle linee guida per la definizione del modello a tendere di sostegno dell'innovazione; - progettazione dell'attività di comunicazione istituzionale
<p>(51) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Consulenza in materia di liberalizzazione dei servizi di pubblica utilità 2010 TEHA_ACEA Ato2, ACEA Project Leader e Consulente Senior Progettazione e conduzione di un percorso di aggiornamento professionale volto ad approfondire gli aspetti legali afferenti alla gestione dei servizi di pubblica utilità, in particolare il servizio idrico integrato (captazione, trasporto, distribuzione, raccolta e depurazione delle acque).</p>
<p>(52) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Definizione della strategia di posizionamento competitivo della Regione Valle D'Aosta e definizione di un Piano di Azione per lo sviluppo e l'attrazione di insediamenti economici. 2007-2008 TEHA_Regione Autonoma Valle d'Aosta Client Leader-Project Leader - Definizione e promozione della vocazione competitiva prospettica del territorio - Definizione e analisi economica dei settori industriali trainanti - Definizione delle condizioni di sviluppo delle imprese locali e di attrazione degli investimenti - Definizione del modello di trasferimento tecnologico regionale - Definizione delle politiche per l'innovazione (lato offerta e lato domanda) e introduzione dell'istituto dell'appalto pubblico pre-commerciale - Definizione e individuazione del profilo ideale degli investitori - Elaborazione del Piano di Azione (definizione delle azioni di business e di sistema) - Definizione del modello econometrico di valutazione degli impatti del Piano e redazione del Business Plan territoriale. - Comunicazione del Piano presso le sedi istituzionali e nell'ambito di convegni. - Comunicazione nell'ambito del partenariato con le forze economiche e sociali del territorio (sindacati, università, associazioni di categoria, assessorati, agenzie del lavoro...) in merito alla realizzazione di misure contingenti per fronteggiare la crisi e di interventi finalizzati allo sviluppo economico e all'integrazione sociale con una prospettiva di medio-lungo termine.</p>
<p>(53) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica</p>	<p>Benchmarking dei processi di monitoraggio di progetti dell'area ICT a valere su strumenti e fondi comunitari, in essere presso le Regioni Ob.1 2007-2008 CNIPA – Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione Consulente senior</p>

Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Progettazione e comunicazione della metodologia di analisi e di progettazione organizzativa. - Rilevazione e mappatura dei processi e delle procedure in essere a livello regionale. - Analisi comparata dei dati aggregati a livello regionale. - Stesura rapporto di benchmark. - Identificazione delle linee guida di intervento a livello nazionale.
(54) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Monitoraggio dei 134 progetti delle Regioni e degli Enti Locali cofinanziati a seguito del primo "Avviso per la selezione di progetti per l'attuazione dell'e-Government"</p> <p>2004-2008</p> <p>Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie/CNIPA</p> <p>Responsabile coordinamento e Project Officer Consulente e Monitore referente</p> <p>Responsabile della verifica e del monitoraggio di 16 progetti delle PAL, con particolare riferimento agli Sportelli Unici delle Attività Produttive (SUAP) e ai Sistemi Informativi per il Lavoro (SIL):</p> <ul style="list-style-type: none"> - valutazione dell'avanzamento progettuale, - verifica dei risultati e dei prodotti, - valutazione della rispondenza tecnica delle infrastrutture e qualitativa dei servizi rilasciati dal progetto (usabilità, e qualità dei contenuti di servizio), - valutazione delle ricadute e dei benefici del progetto, - determinazione del rischio strutturale del progetto e rilevazione del livello di attuazione delle contromisure di mitigazione del rischio, - supporto nella ripianificazione progettuale e nella identificazione di soluzioni per il riuso, alla luce di una valutazione dei processi di erogazione dei servizi rivolti a cittadini e imprese. <p>Responsabile del coordinamento, della formazione dei Monitori. Responsabile del Program Office e della rendicontazione periodica degli Stati Avanzamenti Lavori.</p> <p>Definizione della metodologia di valutazione dei risultati e delle ricadute dei servizi rivolti a cittadini e imprese.</p> <p>Progettazione funzionale e architetture del sistema direzionale di analisi statistica dei dati (<i>dashboard</i>) del Piano di <i>e-government</i> destinato a CNIPA (Centro Nazionale per l'Informatica nella PA), DIT (Dipartimento Innovazione e Tecnologie) e MIT (Ministro per l'Innovazione e le Tecnologie).</p>
(55) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Advisoring e Supporto per il Posizionamento di mercato dei Centri Regionali di Competenza della Regione Campania.</p> <p>2007</p> <p>TEHA_ImpresAmbiente</p> <p>Consulente</p> <p>Verifica e valutazione dei risultati raggiunti dai CRdC, assistendoli nella definizione del posizionamento competitivo e nel riorientamento del Business Plan.</p>
(56) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Formazione rivolta ai dirigenti e al personale CNIPA sulla metodologia, l'approccio e gli strumenti operativi per il monitoraggio dei progetti di e-democracy</p> <p>2006</p> <p>CNIPA (Centro Nazionale per l'informatica nella PA)</p> <p>Formatore</p> <p>Trasferimento di competenze e metodologie sviluppate nell'ambito dell'esperienza di monitoraggio dei progetti di e-government</p>
(57) Denominazione Periodo di riferimento Committente Qualifica	<p>Sviluppo e applicazione a progetti nazionali di una metodologia di misurazione e valutazione degli impatti dell'e-government sul territorio, sulla base del measurement framework sviluppato nel progetto eGEP (e-Government Economics Project) commissionato dalla e-Government Unit della Commissione Europea.</p> <p>2006-2008</p> <p>Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie/CNIPA</p> <p>Project Coordinator e Consulente</p>

Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Analisi delle metodologie e delle esperienze di misurazione e valutazione a livello europeo - Progettazione di una metodologia incentrata sull'e-government - Definizione di manuali, template e strumenti - Applicazione a 12 casi pilota a livello nazionale - Analisi aggregata dei risultati
(58) Denominazione	Impostazione e conduzione del Project Management Program del Gruppo, finalizzato a rafforzare/allineare/aggiornare le competenze chiave di Project Management
Periodo di riferimento	2007
Committente	Finmeccanica
Qualifica	Project Coordinator e Consulente
Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Identificazione dei Ruoli chiave del Modello di Project Management Finmeccanica; - Identificazione delle Aree di Attività/Responsabilità del Project Management Finmeccanica; - Definizione del "repertorio" delle competenze fondamentali del Project Management Finmeccanica (sia di quelle tecnico/specialistiche sia di quelle manageriali/comportamentali); - Qualificazione e quantificazione dei "profili attesi" per i diversi Ruoli definiti; - Definizione della metodologia e degli strumenti informatici per la fase di Assessment da svolgersi nelle singole Società; - Rappresentazione quantitativa e qualitativa della popolazione impattata analizzando i gap vs. i profili attesi; - Pianificazione delle azioni più appropriate di formazione e di supporto per ciascun ruolo in ciascuna azienda; - Progettazione funzionale dell'applicativo <i>web-based</i> per la gestione degli assessment e la reportistica.
(59) Denominazione	Elaborazione del Piano Strategico dell'Information Technology del Gruppo Telecom Italia 2007-2009
Periodo di riferimento	2006
Committente	Telecom Italia
Qualifica	Consulente
Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Information Strategy - Architecture Strategy - Application Strategy - Risk & Security Management Strategy - IT Human Resources Management Strategy - IT Methodologies & Standard Strategy.
Istruzione e formazione	
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Economia Aziendale – Indirizzo specialistico in Consulenza di Direzione
Principali tematiche	Strategia, Organizzazione, Management, Metodi quantitativi per le decisioni economiche, Politica industriale, Management delle Pubbliche Amministrazioni.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Commerciale "L.Bocconi" Milano (voto 110 e lode)
Livello nella classificazione nazionale	Laurea (vecchio ordinamento universitario)
Titolo della qualifica rilasciata	Master universitario annuale di I livello (1500 ore e 60 CFU). L'insegnamento delle materie giuridico-economiche negli istituti secondari di II grado: metodologie didattiche
Principali tematiche	Diritto Amministrativo, Diritto Amministrativo II, Politica Economica, Economia Aziendale, Statistica economica, Diritto Pubblico
Titolo della qualifica rilasciata	Superamento dell'esame e acquisizione dei "24CFU" in ambito antropo-psico-pedagogico e delle metodologie e tecnologie didattiche quale titolo abilitante per l'insegnamento nella scuola secondaria
Principali tematiche	Metodologie e Tecnologie dell'apprendimento, Sociologia, Antropologia, Pedagogia, Psicologia
Recenti partecipazioni ad eventi pubblici in qualità di relatore o keynote speaker	Partecipazione ad eventi in qualità di relatore/docente in materia di appalti di innovazione (elenco non esaustivo).
Pubblicazioni	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aprile 2011 - Conferenza PODIM, Demand side Innovation Policies, Maribor (Slovenia) 2. Maggio 2011 – Workshop sugli appalti pre-commerciali rivolto a EE.LL e Enti pubblici di Ricerca, Roma

3. Maggio 2011- Le nuove politiche per l'innovazione: focus sugli Appalti Pre-Commerciali", Napoli
4. **Giugno 2011 – “High Level European Event on PUBLIC PROCUREMENT of INNOVATION - Facing Societal Challenges, Delivering Better Public Services & Supporting Smes To Innovate”, Torino. Lancio ufficiale della politica nazionale di appalto pre-commerciale**
5. Dicembre 2011 – Percorso di formazione sugli appalti di innovazione e pre-commerciali per il Comune di Torino e Regione Piemonte.
6. Aprile 2012 – “Workshop sulle politiche della domanda: un focus sugli appalti pre-commerciali” – Progetto IKTIMED (Med Program), Ancona
7. Maggio 2012 – “La domanda pubblica come motore per l'innovazione”- Presentazione delle linee guida nazionali di appalto pre-commerciale, Agenzia Nazionale per l'Innovazione, DPS, Bari
8. Marzo 2013 - Seminario finale del progetto IKTIMED, Barcellona.
9. **Marzo 2013 - High level European Conference - Demand-driven innovation through public procurement - Pre-commercial Procurement and Public Procurement of Innovative Solutions: New instruments for more efficient public services and advantages for industry and SMEs, Berlino**
10. Aprile 2013 - La primavera della partecipazione- Focus group “I fabbisogni di innovazione e sviluppo nei servizi di interesse generale delle pubbliche amministrazioni locali: ruoli, compiti e responsabilità” (Avviso pubblico MIUR – Mise del 28/06/2013) - Antenna Campana PON Ricerca e Competitività, Sorrento.
11. Maggio 2013 - Workshop internazionale “Appalti pubblici pre-commerciali e appalti di soluzioni innovative: indirizzare l'innovazione per garantire l'efficienza energetica degli edifici nell'area MEDiterranea” organizzato nell'ambito del progetto strategico europeo MARIE - Mediterranean Building Rethinking For Energy Efficiency Improvement, Fiera di Udine
12. Maggio 2013 – Procurement pubblico di innovazione – FORUMPA, Roma
13. Luglio 2013 – Cloud Communities Day – Politecnico di Milano
14. Settembre 2013 – Festival della Tecnologia ICT “Gli aspetti macro-economici e micro-economici della relazione pubblico-privata per l'innovazione ICT”, MiCo Milano.
15. **Novembre 2013 – High level European event “Innovation Procurement for the benefit of industries, SMEs & stronger public services, Cracovia, Polonia**
16. Novembre 2013 – The economic rational of innovation procurement, Taftie Academy Workshop on PCP, Varsavia, Polonia.
17. Febbraio 2014 – Workshop on Innovative tools for regional 2014-2020 R&D policies, Bruxelles
18. **Aprile 2014 – Conferenza europea “Prospettive europee nel settore degli Appalti Pubblici e delle Concessioni: Novità Legislative e Finanziamenti”, Bruxelles**
19. **Aprile 2014 – “The economic rational of PCP: the experience of Lombardy Region”, high-level EU event “Digital innovation for regional growth”, Smart Specialization Platform, Thessaloniki (Grecia)**
20. Maggio 2014 – Procurement pubblico di innovazione – FORUMPA, Roma
21. Settembre 2014 – Innovation Procurement in ICT sector, Digital Outreach Event, Lodz (Polonia)
22. Settembre 2014 – Dialogue Conference on Innovative Procurement in the Health sector, Helsinki (Finlandia)
23. **Settembre 2014 - EcoProcura 2014 Sustainability, innovation and cost efficiency: taking procurement forward” Ghent, (Belgio)**
24. Settembre 2014 – Horizon 2020 and EU Innovation procurement strategies, Collegio Europeo di Parma e Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione, Parma.
25. Novembre 2014 – EU Innovation procurement strategies: PCP and PPI, BBG, Vienna (Austria)
26. **Novembre 2014 – Evento del semestre di Presidenza Italiana “Modernizing the public sector and boosting economic growth through Innovation Procurement”, organizzato da Eurocloud Italia, Regione Lombardia e Commissione Europea.**
27. Marzo 2015 – Workshop organizzato dalla Rappresentanza della Commissione Europea a Milano, “H2020: Opportunità per gli enti pubblici e il mondo associativo, un focus sugli appalti pre-commerciali e di innovazione”.
28. **Settembre 2015- Evento europeo della Commissione Europea Innovation Procurement”, Parigi.**

29. **Ottobre 2016 – Keynote speaker Evento Europeo “Main event on Innovation Procurement”, Commissione Europea, Atene**
30. **Novembre 2016 – Evento “European Procurement Roundtable”, Surrey (UK)**
31. **Novembre 2016 - Empowering public procurement for innovation in the EU water sector Zaragoza (Spagna).**
32. **Gennaio 2017 – “Finanziare o comprare innovazione: quali strumenti per la pubblica amministrazione?” Webinar realizzato da IALFVG e parte degli 80 di #Sharing3FVG, progetto cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo nell'ambito del Programma Operativo Regionale 2014/2020**
33. **Settembre 2017 – La valutazione dei progetti europei di appalto pre-commerciale, ProMIS Programma Mattone Internazionale Salute, Roma**
34. **Settembre 2017 – “Innovation public procurement in Europe”, Progetto P2I, Lublin, Polonia**
35. **Ottobre 2017 - Circular Procurement Congress, Tallin, Estonia**
36. **June 2018 - Joint cross-border pre-commercial procurement: a challenge and an opportunity for the market, Bilbao, Spagna**
37. **Settembre 2018 – Remtech Italia e Remtech Europe, POSIDON joint cross-border pre-commercial procurement for soil decontamination, Ferrara.**
38. **Settembre 2018 – La leva della domanda pubblica: strumenti e progettazione, Trieste.**
39. **Settembre 2018 – EcoProcura Annual Conference.**
40. **Ottobre 2018 - Capacity Building Seminar on Innovation Public Procurement, Unilink University, Rome.**
41. **Novembre 2018 – Capacity Building seminar on Innovation Public Procurement within the school learning domain, Festival dell’Educazione di Torino, Torino.**
42. **Novembre 2018 - Smart Speech on how the barriers for the implementation of CPI were overcome, 1st Ibero-American Forum of Public Procurement of Innovation and Open Innovation, Santiago di Compostela.**
43. **Marzo 2019 - Understanding the innovation procurement: tools to steer the market towards innovative solutions for education INTED 2019 Valencia, Spain**
44. **Aprile 2019 - Procurex Ireland P4H 2019, Dublin, Ireland**
45. **Aprile 2019 - Best Practice and learning example Exchange Workshop: The use of ERDF Funds to support Innovation Procurement - Case of Italian regions, Madrid, Spain**
46. **Giugno 2019 - EU conference on innovation public procurement, Athens, Greece**
47. **Febbraio 2020 – Public Procurement 4.0, ARIA SpA, Milano**
48. **Maggio 2020 – “Innovation procurement – how can I buy more effective learntech in the future?”, LEA webinar**
49. **Maggio 2020 – “Innovation procurement – your questions answered by the expert”, LEA webinar**
50. **Giugno 2020 – “Pre-commercial Procurement and Public Procurement of Innovation as an opportunity to spur innovation in the Defence sector” – Ministero dell’Economia e delle Attività Produttive della Croazia**

.....

Principali Pubblicazioni

1. Bedin, S. in AA.VV (PwC), (2019) The Strategic Use of Public Procurement for Innovation in the Digital Economy. Comparative analysis of results from benchmarking national policy frameworks for innovation procurement. <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/benchmarking-national-innovation-procurement-policy-frameworks-across-europe>
2. Bedin, S. DeCarolis F. (Università Bocconi), Iossa E. (Proxenter), (2015) Quantifying the Impact of Pre-Commercial Public Procurement (PCP) in Europe Based on Evidence from the ICT sector, ISBN 978-92-79-51772-3. https://op.europa.eu/en/search-results?p_p_id=portal2012searchExecutor_WAR_portal2012portlet_INSTANCE_q8EzsBteHybf&p_p_lifecycle=1&p_p_state=normal&facet.author=agent.Bedin_+Sara&facet.collection=EUPub&language=en&startRow=1&resultsPerPage=10&SEARCH_TYPE=ADVANCED

3. Bedin, S. (2012), PCP Italian Guide-line "Gli appalti pre-commerciali. Istruzioni per l'uso", Digital Agenda Italia, Pre-print version. https://procurement-forum.eu/resource/download/449/Italy_Guide+on+PCP.pdf.
4. Bedin, S. (2014), Contribution to the public consultation on the draft R&D&I Framework, Section 2.3. Public procurement of research services (2014). <https://docplayer.net/140294870-Object-ht-618-consultation-on-the-draft-r-d-i-framework-section-2-3-public-procurement-of-research-services.html>

Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiano**

Altre lingue

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Giapponese

Spagnolo

Francese

Comprensione

Parlato

Scritto

	Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
Inglese	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato
Giapponese	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare
Spagnolo	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare	B1	Livello intermedio
Francese	A1	Livello elementare	B1	Livello intermedio	A1	Livello elementare	A2	Livello elementare	A2	Livello elementare

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Spiccata capacità di comprensione del contesto e di empatia, associate a capacità di comunicazione verbale e scritta maturate nel corso delle esperienze professionali.

Capacità e competenze organizzative

Capacità di analisi e sintesi. Capacità di gestione di progetti complessi e di coordinamento di gruppi di lavoro. Spiccata attitudine al problem solving e decision making.

Capacità e competenze tecniche

Capacità di lettura d'insieme dei fenomeni, connesse a consolidate competenze in materia di progettazione organizzativa e di innovazione nella Pubblica Amministrazione. **Competenza distintiva, consolidata (continuità di lavoro dal 2007 ad oggi), multi-disciplinare (economico, tecnica, legale), multi-settoriale (ICT, ambiente, salute, trasporti, istruzione...), multi-prospettiva (policy maker, procurers, settore industriale, sistema della ricerca) in materia di innovation procurement, che presenta un profilo di unicità nel contesto europeo.**

Capacità e competenze informatiche

Implementazione ed utilizzo di software gestionali e di DSS. Utilizzo di software di project management. Utilizzo del pacchetto Microsoft Office (MS Word / MS Excel / MS Power Point / MS Outlook).

Patente

B

Dichiarazione resa ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R 445 del 28 dicembre 2009

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Data: 26 Novembre 2020

Sara Bedin

